



« L'intelligence c'est la faculté de s'adapter au changement ».

Stephen Hawking



## Séminaire – Board UC2m

Le 20 mars 2019

### Comment adapter l'hôpital aux enjeux de santé territoriaux ?

*Intervention Pr Michel Tsimaratos, chef de service Pédiatrie multidisciplinaire, AP Marseille, auteur de « Repenser l'hôpital »\**

C'est un ouvrage qui remet le système à l'endroit. Et qui n'est pas tendre avec les conséquences de la politique de la tarification à l'activité (T2A). Comme le rappelle Michel Tsimaratos avec lucidité et non sans une dose d'ironie, « *ce qui est financièrement intéressant pour l'hôpital ne va pas forcément dans l'intérêt du patient* ». **D'où la nécessité d'agir sur le double levier de la qualité des soins et de l'approche « managériale », non seulement de la structure hospitalière elle-même, mais aussi du territoire sur lequel elle rayonne.**

Michel Tsimaratos distingue quatre niveaux de prise en charge des patients en établissement de santé. Le temps court, (la traumatologie pour une fracture par exemple), le temps mi-long (prise en charge d'un cancer), le temps du retour à domicile du patient, et enfin, le cas des maladies chroniques où les patients sont en contact permanent avec l'offre de soins. Et face à ces différentes situations, les professionnels de santé disposent désormais des outils de leur temps qu'ils se doivent de maîtriser. A savoir des réponses numériques : téléconsultation, téléexpertise dans les Ehpad par exemple, mais aussi intelligence artificielle, même si, comme le rappelle l'auteur « *l'outil ne fait pas l'artisan* ».

« *L'hôpital traverse aujourd'hui une crise qui est une crise de sens* », estime le Pr Tsimaratos. Remettre la qualité et la sécurité des soins au centre des préoccupations tout en s'appuyant sur une nouvelle approche des réalités et des besoins apparaît comme la meilleure des solutions pour y remédier.

\* « *Repenser l'hôpital. Rendez-vous manqués et raisons d'espérer.* »

Michel Tsimaratos avec la collaboration de Bénédicte Devictor et Stéphane Gentile  
Ed. Michalon, 282p, 20 euros

François Petty

Avec le soutien de nos partenaires



Avec les partenariats institutionnels de :



cegape

